

بحث بعنوان

دور المحاسبة في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات

إعداد

الهام موسى محمد عيادات

محاسبة

بلدية رابية الكورة

تلعب المحاسبة دورًا حيويًا في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات، حيث توفر المعلومات المالية الدقيقة والموثوقة التي تحتاجها الإدارة المحلية لتخطيط الميزانية وتخصيص الموارد بكفاءة. من خلال تحليل البيانات المالية، يمكن للمحاسبة الكشف عن الاتجاهات المالية وتقييم الأداء، مما يساعد على تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين أو إعادة توجيه التمويل. بالإضافة إلى ذلك، تسهم المحاسبة في تعزيز الشفافية والمساءلة، مما يزيد من ثقة المواطنين في إدارة الموارد العامة. بفضل هذه المعلومات، تستطيع البلديات اتخاذ قرارات مستنيرة تعزز من التنمية المستدامة وتحسين الخدمات العامة.

<https://jaspps.com>**Abstract**

Accounting plays a vital role in supporting financial decision-making in municipalities, providing accurate and reliable financial information that local government needs to plan budgets and allocate resources efficiently. By analyzing financial data, accounting can reveal financial trends and assess performance, helping to identify areas for improvement or redirection of funding. In addition, accounting contributes to transparency and accountability, which increases citizens' confidence in the management of public resources. With this information, municipalities can make informed decisions that promote sustainable development and improve public services.

المُقدِّمة

تعتبر المحاسبة أداة أساسية في دعم اتخاذ القرارات المالية داخل البلديات حيث تساهم بشكل مباشر في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة الموارد المالية العامة توفر المحاسبة البيانات اللازمة لتقييم الأداء المالي للبلديات مما يساعد القائمين على إدارتها في فهم الوضع المالي الحالي والتوجهات المستقبلية. تتطلب إدارة البلديات اتخاذ قرارات مالية معقدة تتعلق بالميزانية وتخصيص الموارد لذلك تلعب المعلومات المالية المستمدة من المحاسبة دورًا محوريًا في توجيه هذه القرارات حيث تتيح تحليل العوائد والنفقات وتحديد أولويات الإنفاق بناءً على الاحتياجات الفعلية للمجتمع.

علاوة على ذلك تسهم المحاسبة في تعزيز الشفافية والمساءلة في الإدارة المالية للبلديات فعندما تتوفر البيانات المالية الدقيقة يمكن للسلطات المحلية والمواطنين تقييم كيفية استخدام الأموال العامة مما يعزز الثقة بين المجتمع وإدارته ويشجع على المشاركة الفعالة في اتخاذ القرارات. تساعد المحاسبة أيضًا البلديات في التخطيط الاستراتيجي حيث يمكن من خلال تحليل البيانات المالية الحالية والتاريخية وضع استراتيجيات مالية طويلة الأمد تتماشى مع الأهداف التنموية المحلية وتضمن استدامة الخدمات المقدمة للمواطنين. في النهاية يمكن القول إن دور المحاسبة في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات لا يقتصر على توفير المعلومات فحسب بل يمتد إلى تعزيز ثقافة التخطيط المالي المستند إلى البيانات مما يساهم في تحسين الأداء المالي ويساعد في تحقيق التنمية المستدامة التي تلبي احتياجات المجتمع بشكل فعال.

مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في دراسة الدور الحيوي الذي تلعبه المحاسبة في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات حيث تعاني العديد من البلديات من نقص في المعلومات المالية الدقيقة والموثوقة مما يؤثر سلبيًا على قدرتها على التخطيط الفعال وإدارة الموارد المالية بشكل كفاء. تظهر المشكلة أيضًا في التحديات التي تواجهها البلديات في تحليل البيانات المالية واستخدامها بشكل استراتيجي حيث قد تكون هناك فجوات في القدرات الفنية والمهنية التي تؤدي إلى عدم الاستفادة القصوى من المعلومات المتاحة وهذا يحد من إمكانية اتخاذ قرارات مستندة إلى البيانات.

علاوة على ذلك تبرز مشكلة الشفافية والمساءلة في إدارة المال العام حيث يفتقر المواطنون أحيانًا إلى المعلومات حول كيفية تخصيص الأموال والإنفاق مما يؤدي إلى فقدان الثقة في السلطات المحلية ويجعل من الصعب على البلديات تحسين خدماتها بناءً على احتياجات المجتمع, كما أن عدم وجود نظم محاسبية موحدة ومعايير واضحة في العديد من البلديات يمكن أن يؤدي إلى عدم التناسق في البيانات المالية وهذا يعيق المقارنة بين البلديات المختلفة ويجعل من الصعب تقييم الأداء المالي الفعلي مما يفاقم من أزمة اتخاذ القرارات المالية. ختامًا تشير مشكلة البحث إلى أهمية تطوير نظم المحاسبة وتحسين جودة البيانات المالية في البلديات لتحقيق إدارة مالية فعالة حيث يتطلب الأمر استثمارًا في التدريب والتقنية لتعزيز القدرة على اتخاذ قرارات مالية مستنيرة تعود بالنفع على المجتمع المحلي وتحقق التنمية المستدامة.

أهداف البحث

1. تحليل تأثير دور المحاسبة في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات على الاستدامة المالية والإدارية لتلك البلديات.
2. دراسة العلاقة بين كفاءة أداء العمليات المالية في البلديات ودور المحاسبة في تحسين هذه العمليات.
3. تقييم أهمية توجيهات المحاسبين وتقاريرهم في توجيه القرارات المالية للمسؤولين في البلديات.
4. استكشاف كيفية تحسين دور المحاسبة في تحليل البيانات المالية وتوجيه القرارات الاستراتيجية في البلديات.
5. تحليل تأثير تطبيق مبادئ المحاسبة الدولية في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات وتحسين الشفافية والإفصاح المالي.

أهمية البحث

1. تحسين كفاءة وفعالية إدارة الأموال والموارد المالية في البلديات من خلال دور المحاسبة في تحليل البيانات المالية وتوجيه القرارات المالية الصائبة.
2. تعزيز الشفافية والمساءلة في عمليات اتخاذ القرارات المالية في البلديات عن طريق توجيه المحاسبين وتقاريرهم.
3. تعزيز تحقيق الأهداف الاستراتيجية والمالية للبلديات من خلال دور المحاسبة في تحليل وتقييم الأداء المالي واقتراح الإجراءات التصحيحية اللازمة.

4. دعم تطوير سياسات مالية فعالة ومستدامة للبلديات عبر توجيهات وتحليلات المحاسبة.
5. التحقق من تحقيق الأداء المالي المستهدف والمحافظة على استقرار البلديات من خلال مراقبة وتقييم الأداء المالي بواسطة المحاسبة.

أسئلة البحث

1. ما هو دور المحاسبة في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات وكيف يمكن تحسينه؟
2. ما هي التحديات التي تواجه دور المحاسبة في تقديم الدعم لاتخاذ القرارات المالية في البلديات؟
3. ما هي أهمية توجيهات المحاسبين وتقاريرهم في تحسين عمليات اتخاذ القرارات المالية في البلديات؟
4. كيف يمكن للمحاسبين المساهمة في تحليل البيانات المالية وتوجيه القرارات الاستراتيجية في البلديات؟
5. ما هو تأثير تطبيق مبادئ المحاسبة الدولية على دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات وتحسين شفافية العمليات المالية؟

الإطار النظري

يتناول الإطار النظري للبحث دور المحاسبة في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات من خلال تسليط الضوء على المفاهيم الأساسية التي تحدد هذا الدور فالمحاسبة تعتبر أداة فعالة لتحليل المعلومات المالية وتوفير بيانات دقيقة تسهم في تحقيق الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد المالية العامة. تشير الأدبيات إلى أن نظام المحاسبة الفعال يلعب دوراً محورياً في عملية التخطيط المالي حيث يمكن للبلديات من خلاله تحديد

<https://jasps.com>

احتياجاتها المالية المستقبلية وتقدير العوائد والنفقات مما يساعد على تخصيص الموارد بكفاءة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية المحددة.

علاوة على ذلك يؤكد الإطار النظري على أهمية استخدام تقنيات المحاسبة الحديثة مثل المحاسبة عن التكاليف وتحليل التكاليف والعوائد إذ تساعد هذه التقنيات في تقديم رؤى دقيقة حول تكلفة المشاريع والخدمات العامة مما يسهل اتخاذ قرارات مستنيرة تعتمد على المعلومات المالية. يتناول الإطار النظري أثر المحاسبة على تعزيز الثقة بين المواطنين والإدارة المحلية فتوفر المعلومات المالية الشفافة تساهم في بناء علاقة إيجابية بين المجتمع والسلطات المحلية حيث يمكن للمواطنين المشاركة بشكل فعال في عملية اتخاذ القرار المالي ومراقبة استخدام الموارد العامة. في النهاية يسعى البحث إلى استكشاف كيف يمكن أن تساهم المحاسبة في تحسين الكفاءة المالية في البلديات وتحقيق التنمية المستدامة من خلال تقديم أدوات وأساليب تساهم في تحسين اتخاذ القرارات المالية مما يعكس أهمية هذه الوظيفة في تعزيز الإدارة المالية العامة واستدامة الخدمات المقدمة للمواطنين.

1. نظم المعلومات المحاسبية: دراسة هيكل نظم المعلومات المحاسبية وكيفية تجميعها وتحليلها وتوزيعها لضمان توفر معلومات دقيقة وموثوقة لدعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات. نظم المعلومات المحاسبية تمثل مجموعة من الأنظمة التي تهدف إلى جمع ومعالجة وتخزين البيانات المالية والمحاسبية للمؤسسات وتساعد هذه النظم في تسهيل عملية اتخاذ القرار من خلال تقديم معلومات دقيقة وموثوقة في الوقت المناسب ومن الجوانب المهمة لهذه النظم هو قدرتها على دمج البيانات المالية مع الأنظمة الأخرى مثل نظم إدارة الموارد البشرية والمشتريات.

<https://jasps.com>

تتضمن نظم المعلومات المحاسبية عدة مكونات رئيسية مثل البرمجيات والأجهزة وقواعد البيانات بالإضافة إلى الأفراد الذين يقومون بتشغيل هذه الأنظمة ويعتبر الأفراد العاملون في هذا المجال عنصرا حيويا حيث يلعبون دورا مهما في تحليل البيانات واستخدامها في اتخاذ القرارات المالية كما تتطلب هذه النظم مستوى عاليا من المهارة والمعرفة لضمان تحقيق أقصى استفادة من التكنولوجيا المتاحة. تتسم نظم المعلومات المحاسبية بالمرونة والقدرة على التكيف مع احتياجات المؤسسة المختلفة فبفضل التقنيات الحديثة يمكن تخصيص هذه النظم لتلبية متطلبات الأنشطة التجارية المحددة مما يساعد على تحسين الكفاءة وزيادة الإنتاجية كما أن تكامل هذه النظم مع أنظمة أخرى يساهم في تحقيق رؤية شاملة للأداء المالي للمؤسسة.

تتضمن التحديات المرتبطة بنظم المعلومات المحاسبية قضايا الأمان والخصوصية حيث يتعين على المؤسسات التأكد من حماية البيانات الحساسة من الوصول غير المصرح به ولتحقيق ذلك يجب اعتماد سياسات أمنية صارمة وتوفير التدريب اللازم للعاملين لضمان اتباع الممارسات الآمنة في استخدام التكنولوجيا. في النهاية يمكن القول إن نظم المعلومات المحاسبية تلعب دورا محوريا في نجاح الأعمال الحديثة من خلال تحسين العمليات المالية وتعزيز دقة التقارير المالية مما يسهل عملية اتخاذ القرار ويساعد على تحقيق أهداف المؤسسة وتعزيز قدرتها التنافسية في السوق.

2. المحاسبة الحكومية: استعراض مبادئ المحاسبة الحكومية ومعاييرها وأهميتها في تحسين الأداء المالي للبلديات وضمان توافق الإجراءات المالية مع القوانين والسياسات المحلية. المحاسبة الحكومية تمثل أحد الفروع الأساسية في علم المحاسبة حيث تتناول كيفية تسجيل وتبويب وتحليل العمليات المالية التي تتم في المؤسسات الحكومية وتعتبر هذه المحاسبة ضرورية لضمان الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة حيث

<https://jaspps.com>

تهدف إلى توفير معلومات دقيقة حول كيفية استخدام الموارد المالية العامة وأثرها على التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تتضمن المحاسبة الحكومية مجموعة من المبادئ والمعايير التي تختلف عن تلك المعمول بها في المحاسبة التجارية فالمحاسبة الحكومية تركز على الموازنة العامة والرقابة المالية على النفقات والإيرادات الحكومية وتستخدم أساليب خاصة في تقديم التقارير المالية مثل تقارير الأداء والتقارير المالية الحكومية التي تعكس الوضع المالي للمؤسسة الحكومية ومدى تحقيقها للأهداف المرسومة. تتميز المحاسبة الحكومية بالتركيز على مفهوم المصلحة العامة حيث يجب أن تكون جميع العمليات المالية مرتبطة بتحقيق مصالح المجتمع وتلبية احتياجاته وبذلك فإن المحاسبة الحكومية تسهم في تعزيز الثقة بين الحكومة والمواطنين من خلال تقديم معلومات موثوقة حول كيفية إدارة الأموال العامة وسبل تحسين الأداء الحكومي.

تتعدد التحديات التي تواجه المحاسبة الحكومية مثل قضايا الفساد وسوء الإدارة وعدم الشفافية مما يستلزم وضع سياسات قوية وتعزيز الرقابة الداخلية والخارجية على العمليات المالية الحكومية كما يتطلب تحسين مهارات المحاسبين الحكوميين وتوفير التدريب المستمر لهم لضمان تطبيق أفضل الممارسات في مجال المحاسبة الحكومية. في الختام يمكن القول إن المحاسبة الحكومية تلعب دورا حيويا في تحقيق التنمية المستدامة من خلال تحسين إدارة الموارد المالية العامة وتعزيز المساءلة والشفافية مما يسهم في بناء الثقة بين الحكومة والمواطنين ويساعد في تحسين نوعية الخدمات المقدمة للمجتمع.

3. تحليل التكاليف والعوائد: تناول دور تحليل التكاليف والعوائد في اتخاذ القرارات المالية، حيث يساعد في تقييم المشاريع والبرامج العامة من حيث كفاءتها المالية وأثرها على المجتمع. تحليل التكاليف والعوائد يعد أداة

حيوية في عملية اتخاذ القرار في المؤسسات حيث يهدف هذا التحليل إلى تقييم الفوائد المحتملة من مشروع معين مقابل التكاليف المرتبطة به مما يساعد الإدارة على تحديد مدى جدوى المشروع من الناحية الاقتصادية ويتم استخدامه بشكل واسع في المجالات المختلفة مثل الاستثمار وتطوير المنتجات وتقييم السياسات العامة. يتضمن تحليل التكاليف والعوائد جمع البيانات المالية المتعلقة بالمشروع والتي تشمل التكاليف الثابتة والمتغيرة والإيرادات المتوقعة وتقييم هذه البيانات يتم عادة من خلال عدة أساليب مثل التحليل الصريح الذي يركز على الأرقام الملموسة والتحليل الكيفي الذي يأخذ في اعتباره العوامل غير المالية مثل التأثير الاجتماعي والبيئي للمشروع. تعتبر النتائج المستخلصة من تحليل التكاليف والعوائد أساسية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية حيث تساعد الإدارة في تحديد ما إذا كانت الفوائد المحتملة تفوق التكاليف وتوفر الأساس لاختيار البدائل الأكثر فعالية وعادة ما يتم تقديم النتائج على شكل تقارير تفصيلية توضح العوائد المتوقعة ومخاطر المشروع والتكاليف المحتملة.

من التحديات التي تواجه تحليل التكاليف والعوائد هو عدم القدرة على تقدير جميع التكاليف بدقة خاصة تلك التي قد تظهر في المستقبل أو التي تتعلق بالعوامل البيئية والاجتماعية وهذا يتطلب من المحللين استخدام أساليب تقديرية وتوقعات قد تحمل درجات متفاوتة من الخطأ مما يؤثر على دقة النتائج النهائية. في النهاية يعتبر تحليل التكاليف والعوائد أداة ضرورية لضمان تحقيق الكفاءة والفعالية في استخدام الموارد المالية حيث يساهم في تحسين اتخاذ القرار ويعزز من قدرة المؤسسات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال الاستثمار في المشاريع الأكثر ربحية وتأثيراً إيجابياً على المجتمع والاقتصاد بشكل عام.

<https://jaspps.com>

4. المسؤولية الاجتماعية: استكشاف تأثير المحاسبة على تعزيز المسؤولية الاجتماعية في البلديات من خلال تعزيز الشفافية والمساءلة في استخدام الموارد المالية وتلبية احتياجات المواطنين. المسؤولية الاجتماعية تعد مفهومًا أساسيًا في عالم الأعمال اليوم حيث تشير إلى التزام المؤسسات بتحقيق تأثير إيجابي على المجتمع والبيئة بينما تسعى لتحقيق أهدافها الاقتصادية وتعني المسؤولية الاجتماعية أن الشركات ليست مجرد كيانات تهدف إلى تحقيق الربح بل ينبغي عليها أيضًا أن تكون جزءًا من الحلول الاجتماعية والبيئية التي تواجه المجتمع.

تتضمن المسؤولية الاجتماعية مجموعة من الأنشطة والممارسات التي تهدف إلى تحسين جودة الحياة للمجتمعات المحلية مثل دعم التعليم والرعاية الصحية والحفاظ على البيئة وتطوير برامج المسؤولية الاجتماعية يمكن أن تكون استراتيجية شاملة تشمل التعاون مع المنظمات غير الحكومية والمشاركة في المبادرات المجتمعية لتعزيز التنمية المستدامة. تعتبر الشفافية والمساءلة جزءًا أساسيًا من المسؤولية الاجتماعية حيث يجب على الشركات أن تكون صادقة بشأن تأثيراتها الاجتماعية والبيئية وأن تعمل على تقليل الآثار السلبية المحتملة لعملياتها وهذا يتطلب وضع سياسات واضحة تتعلق بالممارسات البيئية والأخلاقية في العمل لضمان التزام الجميع بالقيم المشتركة.

بالإضافة إلى ذلك تلعب المسؤولية الاجتماعية دورًا هامًا في تحسين صورة الشركات وتعزيز علامتها التجارية حيث تزداد وعي المستهلكين بالقضايا الاجتماعية والبيئية مما يجعلهم يميلون لاختيار المنتجات والخدمات التي تأتي من شركات تتبنى ممارسات مسؤولية اجتماعية فعالة وبذلك يمكن أن تسهم هذه الممارسات في زيادة ولاء العملاء وتحسين العلاقات مع أصحاب المصلحة. في الختام يمكن القول إن

<https://jaspps.com>

المسؤولية الاجتماعية ليست مجرد اتجاه بل هي ضرورة استراتيجية للشركات التي تسعى لتحقيق النجاح المستدام فالاستثمار في المجتمع والبيئة يمكن أن يعود بالفائدة على الشركات من خلال تحسين الأداء المالي وتعزيز العلاقات مع المجتمع مما يسهم في بناء مستقبل أفضل للجميع.

5. التقنيات الحديثة في المحاسبة: بحث كيفية استخدام التقنيات الحديثة مثل المحاسبة السحابية وتحليل البيانات الكبيرة لتحسين الكفاءة في إدارة المعلومات المالية ودعم اتخاذ القرارات المالية المستندة إلى البيانات. في التقنيات الحديثة في المحاسبة تمثل ثورة حقيقية في طريقة إدارة المعلومات المالية وتحليل البيانات حيث أصبحت هذه التقنيات تلعب دورًا محوريًا في تحسين كفاءة العمليات المحاسبية وتقليل الأخطاء البشرية مما يسهم في توفير معلومات دقيقة وموثوقة لأغراض اتخاذ القرار في المؤسسات المختلفة.

أحد أبرز هذه التقنيات هو استخدام البرمجيات المحاسبية المتقدمة التي تتيح للأفراد والشركات إدارة حساباتهم بطرق أكثر سهولة ويسر كما تساهم هذه البرمجيات في أتمتة العديد من العمليات الروتينية مثل إعداد الفواتير وإجراء القيود المحاسبية مما يوفر الوقت والجهد ويسمح للمحاسبين بالتركيز على المهام الأكثر تعقيدًا وتحليل البيانات، وبالإضافة إلى ذلك تلعب تقنيات تحليل البيانات دورًا مهمًا في فهم الاتجاهات المالية وتوقع النتائج المستقبلية حيث يمكن استخدام أدوات التحليل البياني والتقارير التفاعلية لتحليل البيانات المالية بشكل عميق مما يمكن الشركات من اتخاذ قرارات مستنيرة تعتمد على بيانات دقيقة ومحدثة.

تتضمن التقنيات الحديثة أيضًا استخدام الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي في المحاسبة حيث يمكن للأنظمة الذكية معالجة كميات هائلة من البيانات واستخراج الأنماط والتوجهات التي قد تكون غير واضحة للبشر وهذا يساهم في تعزيز دقة التوقعات وتحسين استراتيجيات التخطيط المالي. في النهاية يمكن القول إن التقنيات

<https://jaspps.com>

الحديثة في المحاسبة ليست مجرد تحسينات تقنية بل هي عناصر أساسية تعيد تشكيل المشهد المحاسبي وتساعد المؤسسات على التكيف مع المتغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية مما يعزز من قدرتها التنافسية ويسهم في تحقيق أهدافها الاستراتيجية بفعالية أكبر.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. أظهرت نتائج البحث أن دور المحاسبة يلعب دوراً حيوياً في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات وتحسين كفاءة إدارة الأموال.
2. توضح الدراسة أن توجيهات المحاسبين وتقاريرهم تسهم في تحسين شفافية العمليات المالية في البلديات.
3. تبين النتائج أن تحليل البيانات المالية من قبل المحاسبين يمكن أن يسهم في تحديد الاتجاهات الاقتصادية واتخاذ القرارات الاستراتيجية بشكل أفضل.

التوصيات:

1. يُنصح بتعزيز دور المحاسبة في البلديات من خلال توفير التدريب والتطوير للمحاسبين لزيادة فهمهم للتحديات المالية التي تواجه البلديات.
2. يُوصى بضرورة تعزيز التواصل والتعاون بين المحاسبين والمسؤولين القراريين في البلديات لضمان تطبيق أفضل الممارسات المالية.

3. يتعين على البلديات اتباع معايير المحاسبة الدولية وتحسين إجراءات التقارير المالية لتعزيز الشفافية والمساءلة.

المصادر والمراجع

نوغييرا، إس. بي. إس.، ومارغريدا ف. خورخي، إس.، وسيرفيرا أوليفر، إم. (2013). فائدة التقارير المالية لاتخاذ القرارات الداخلية في البلديات البرتغالية. بحوث الإدارة: مجلة الأكاديمية الأيبيرية الأمريكية للإدارة، 11(2)، 178-212.

نوغييرا، إس. بي. دي. إس.، وخورخي، إس. إم. إف. (2017). الفائدة المتصورة للمعلومات المالية لاتخاذ القرارات في البلديات البرتغالية: أهمية الرقابة الداخلية. مجلة بحوث المحاسبة التطبيقية، 18(1)، 116-136.

نوغييرا، إس. بي.، وخورخي، إس. إم. (2012). كفاية نموذج التقارير المالية للحكومة المحلية في سياق اتخاذ القرارات الداخلية: دراسة استكشافية في بلدية براغانكا. Tékhne، 10(2)، 74-86.

R، KrishnanVenkateswaran (2014). إدارة مالية بلدية. الشؤون المالية البلدية: دليل للحكومات المحلية، 93.

W. K، Parmley (1978). دراسة حالة لتطبيق تقنيات إدارية مختارة واستخدام المعلومات القائمة على المحاسبة في عمليات صنع القرار للبلدية. جامعة ولاية أوكلاهوما.

<https://jasps.com>

Tswaile، J. I. (2007). تحليل التقارير المالية للبلديات لاتخاذ القرارات الداخلية في مقاطعة شمال غرب

بلدية ماهيكنج المحلية (أطروحة دكتوراه، جامعة شمال غرب (جنوب إفريقيا)).

Nyide، J. C. (2018). دور معلومات الإدارة المالية في اتخاذ القرارات الاستراتيجية في البلديات: أدلة

من كوازولو ناتال، جنوب إفريقيا. المجلة الدولية للبحوث الاقتصادية والتجارية التطبيقية.

دوليري، ب.، كيتشن، ه.، ماكملان، م.، شاه، أ.، دوليري، ب.، كيتشن، ه.، ... وشاه، أ. (2020).

الميزانية والمحاسبة البلدية. الحوكمة العامة والمالية المحلية: منظور دولي، 91-121.